



Démarches évaluatives et Tiers-Lieux

Une application à l'usine Végétale

Louis Dupuy, chef de projet économie de la soutenabilité



APESA, qui sommes nous ?

03

La démarche de l'Usine Végétale et de la plateforme Éclosion

08

Discussion

17

1

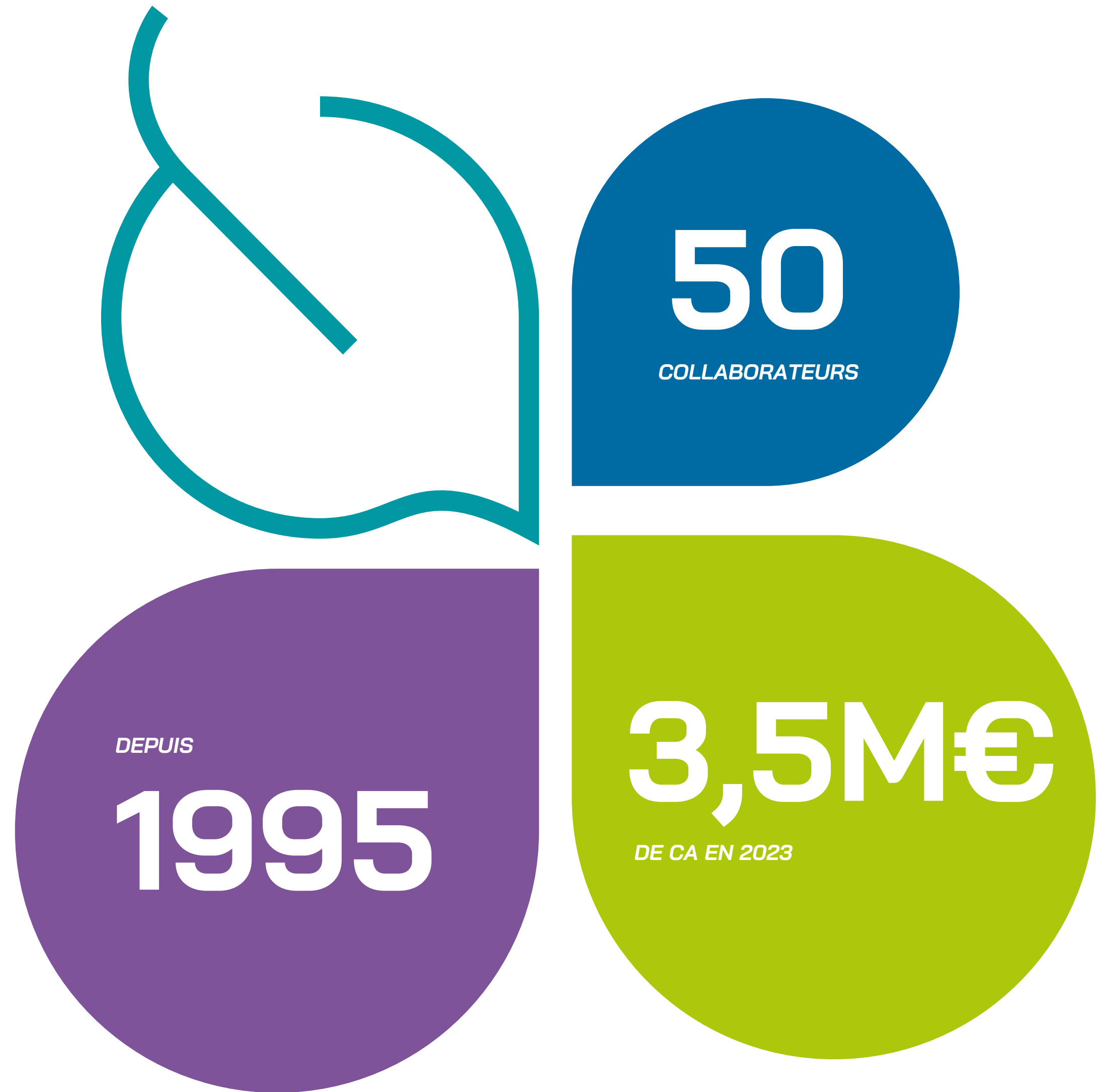
**APESA, qui sommes-
nous ?**

1 Qui sommes-nous ?

METTRE L'INNOVATION AU SERVICE DE LA TRANSITION

*ENVIRONNEMENTALE ET SOCIÉTALE
DES ENTREPRISES ET DES TERRITOIRES*

L'APESA est le seul spécialiste des transitions
environnementales et sociétales en France à être
labellisé par le ministère de la recherche.



1 Qui sommes-nous ?

L'APESA est une **structure hybride** qui multiplie **les regards et les expertises** pour accompagner la transition écologique et sociétale.

Labellisée CRT, nous fondons nos accompagnements sur une **expertise en R&D et une approche pluridisciplinaire** des enjeux de la transition.

Notre expérience nous a montré que c'est en mêlant **les sciences de l'ingénieur et les sciences humaines et sociales** que la dimension holistique de la transition peut être abordée et que les ruptures à venir peuvent être affrontées.



IMPLANTATION AU PLUS PROCHE DE VOUS, AVEC 5 SITES EN NOUVELLE-AQUITAINE.

PAU, Technopôle Hélioparc
PAU MONTARDON, Agrosite
TARNOS, PTCE Sud Aquitaine
BORDEAUX, Cours du Médoc
POITIERS, Campus Universitaire

A large, bold, teal-colored number '2' is centered within a white semi-circular shape that is part of a larger teal background.

La démarche de l'Usine Végétale et de la Plateforme Éclosion

2 Contexte

- Un territoire contrasté proche de la Métropole : croissant de pauvreté et dynamique de Libourne et du Sud.
- Une ruralité au nord de la région confrontée à un afflux d'habitants, entre déprise locale, mouvement pendulaire et radicalisation politique.
- L'implantation de l'Usine Végétale dans des locaux alloués par la CALI vise à proposer une alternative (209), autour de 3 associations :
 - **Usine 209** : gestion du lieu et activités de formation
 - **Cantine 209** : promotion de la production et de la consommation alimentaire locale
 - **Cargo 209** : proposer une offre culturelle locale en lien avec l'international
- Porter des logiques d'émancipation, d'insertion et de resocialisation dans un territoire difficile.

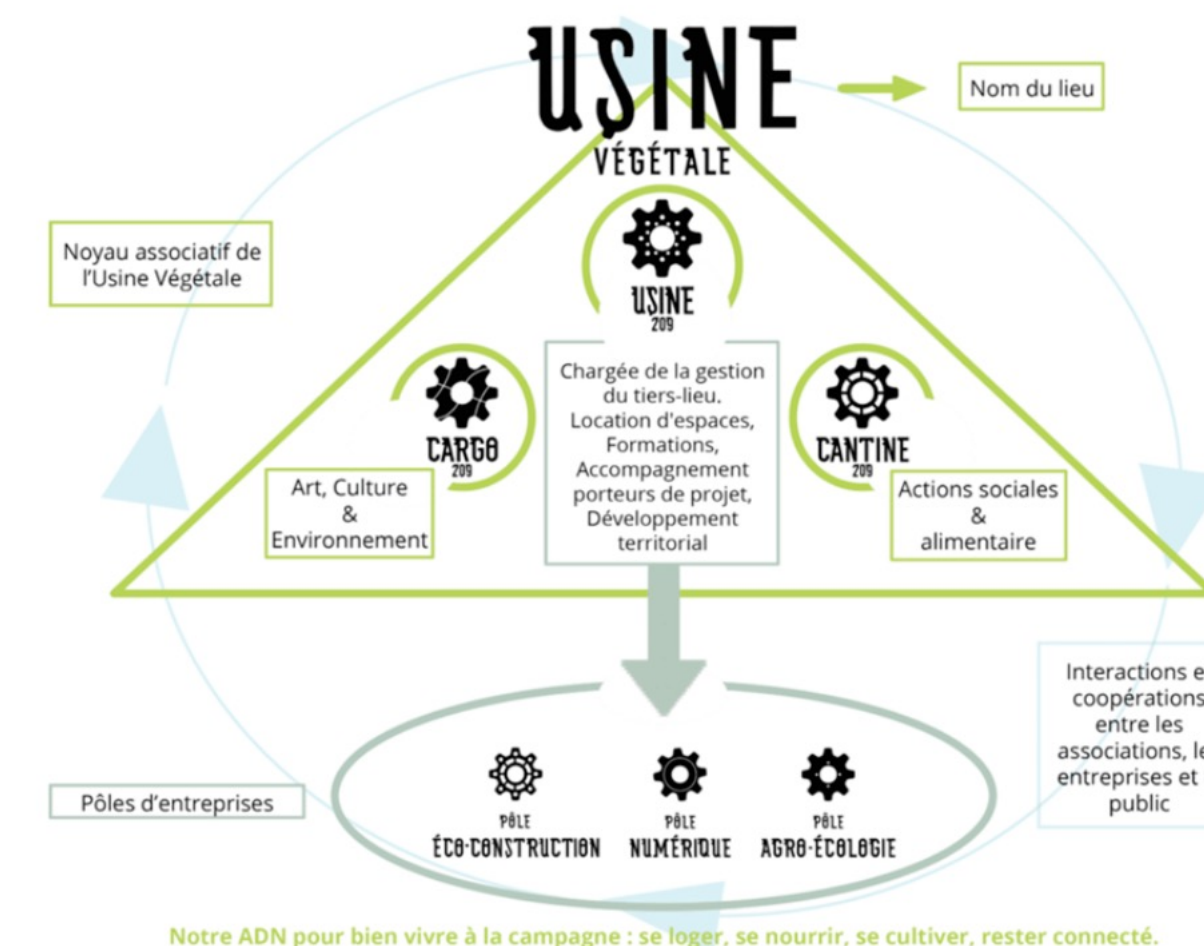
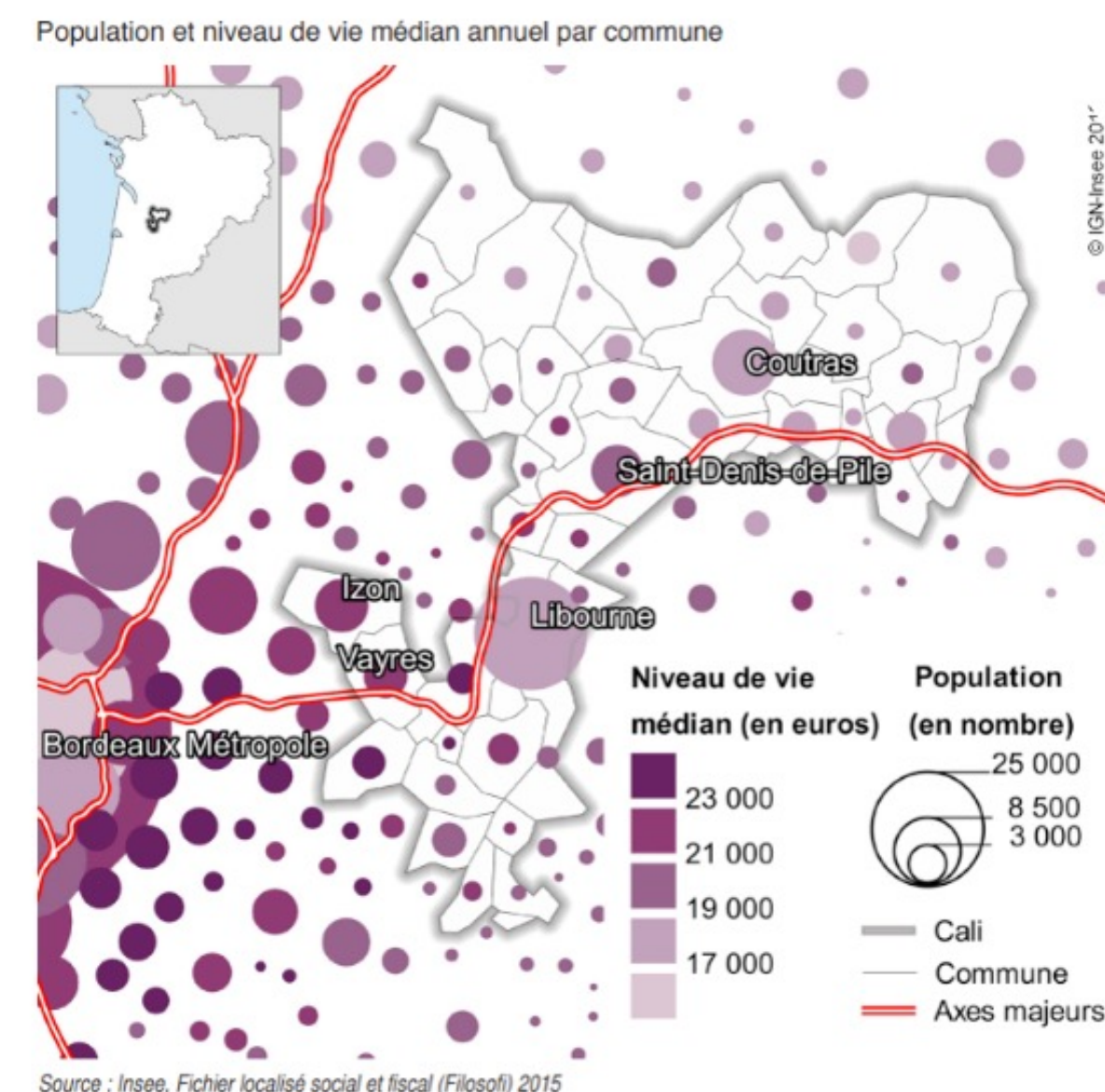
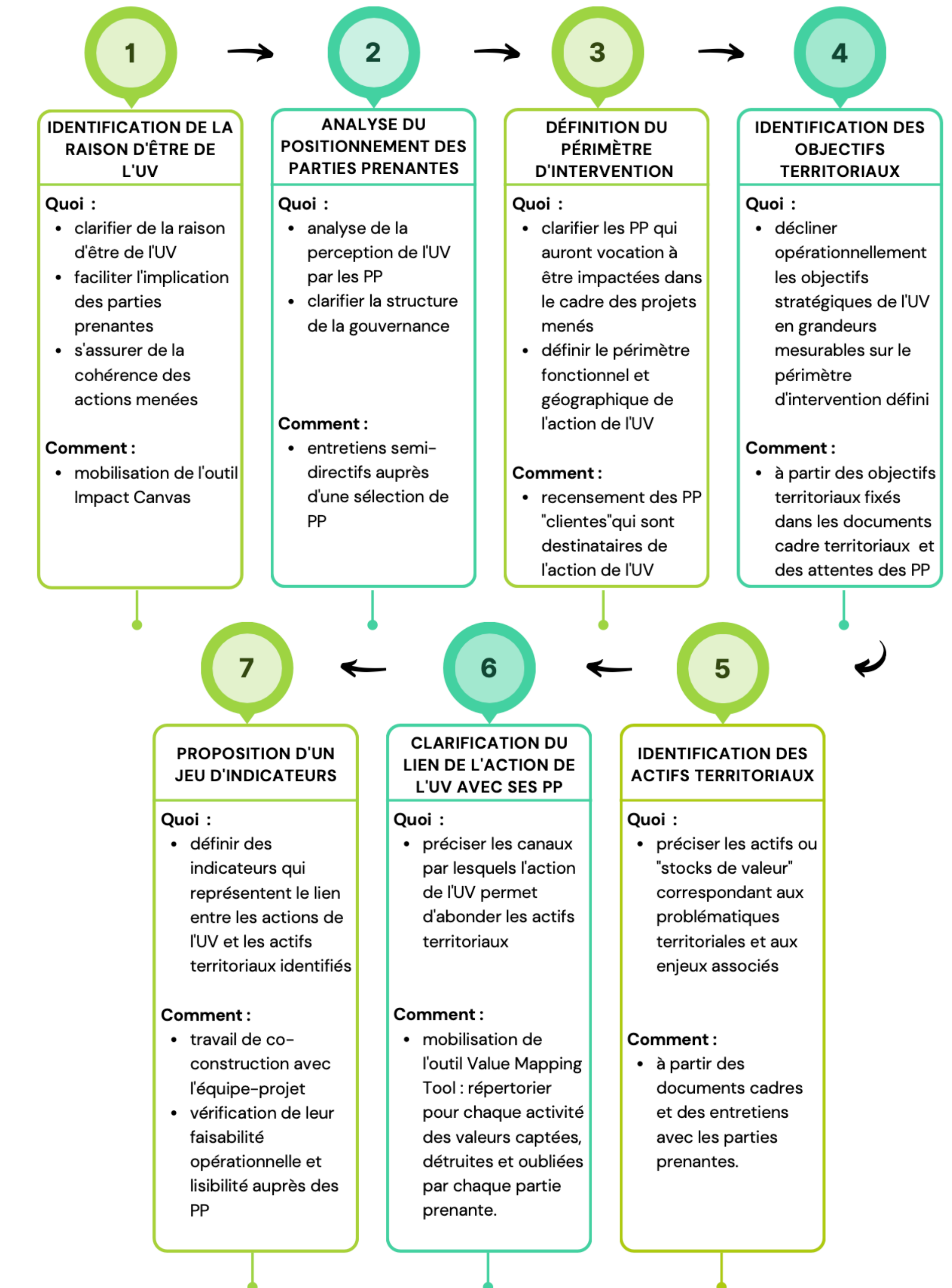


Figure 2 : l'Usine Végétale et ses associations

2 Les étapes de construction du dispositif de suivi-évaluation

- Un protocole entre évaluation d'impact classique et démarche de suivi-évaluation à visée d'amélioration continue.
- Associant une théorie du changement avec une logique d'évaluation de type *Natural Capital Protocol*
- Ne pas faire l'évaluation pour l'AMI, mais en faire un levier de structuration et de transformation pour le tiers-lieux.
- Travailler sur des conflits ponctuels avec les parties prenantes locales (acteurs politiques, du développement économique, etc.).
- Contribuer à la reconnaissance de l'ESS sur le territoire.
- Ambition d'aller vers une logique de valorisation pour :
 - « Compter ce qui compte » (exemple du bénévolat)
 - Valoriser les activités du lieu auprès des parties prenantes



2 Une analyse de contexte appliquée aux parties prenantes

- Préalable à la mobilisation des parties prenantes, un travail autour de la **raison d'être** du lieu :
 - Redonner de la dignité aux habitants
 - Générer de l'innovation en milieu rural
 - Changer les mentalités
- L'enjeu majeur de la clarification des activités, du modèle d'affaires apparaît rapidement.
- Une vision singulière du porteur de projet : chaque personne est un projet et porte des projets collaboratifs.
- Le pari de la collaboration avec les acteurs locaux.
- Des relations moins fluides avec les collectivités, notamment la CALI : une place à trouver pour le lieu.
- Le véhicule Éclosion (véritable objet de la candidature à l'AMI) comme véhicule de coopération entre les acteurs du territoire.

“ Des objectifs contemporains qui correspondent aux enjeux actuels et à venir, mais qui peuvent être encore trop perçus comme précurseurs. ”

“ Faire émerger et proposer un art de vivre sobre et créatif pour les habitants du territoire. ”

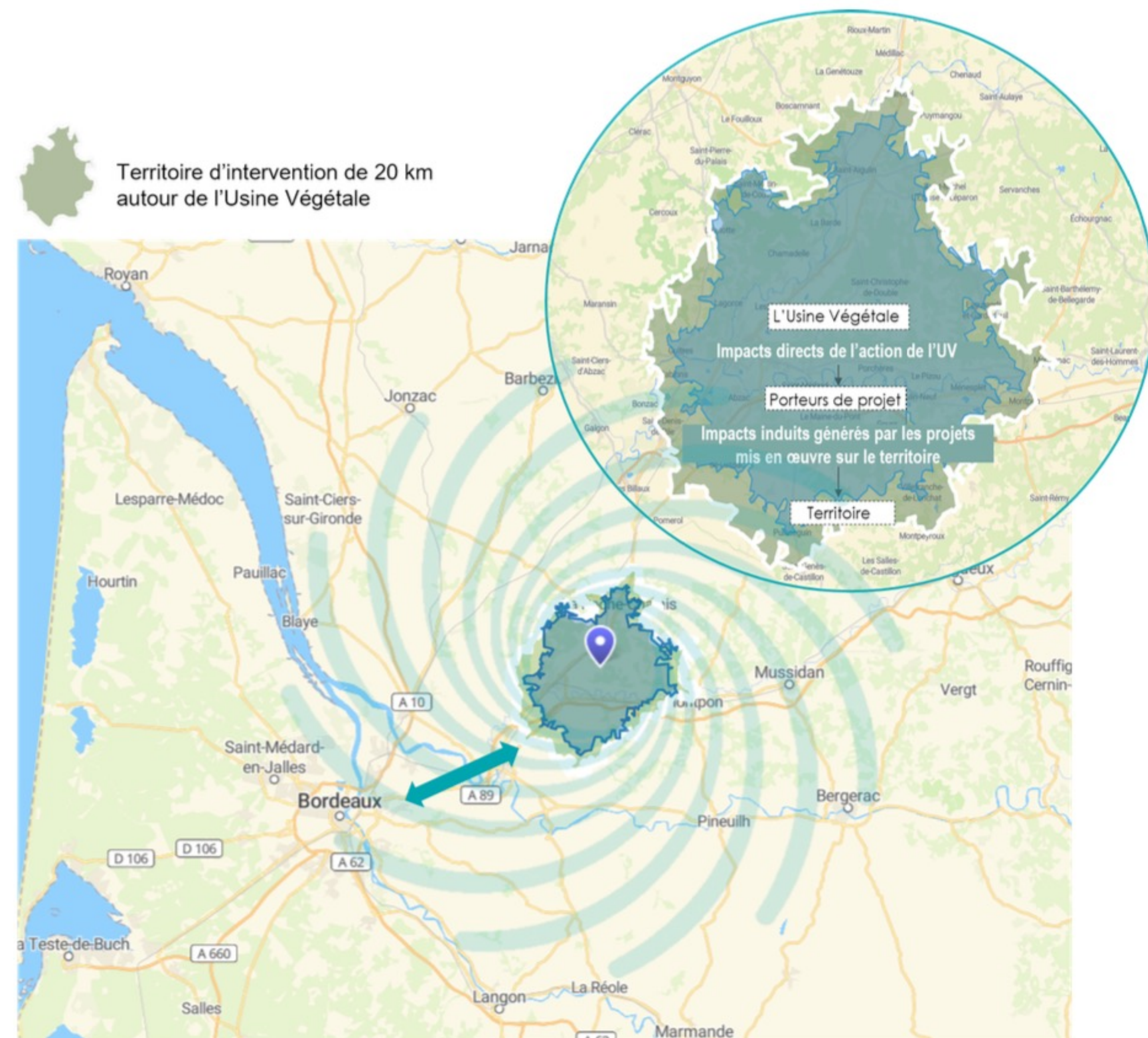
“ Un projet qui peut être complexe à appréhender. ”

« Ils sont très partenariaux, très identifiés car ils participent à plein de choses, ils font l'effort d'aller rencontrer » ; « un véritable rôle d'impulsion sur le territoire, y a rien ici. » ; « une équipe sur-motivée avec des compétences multiples et variées. C'est important je trouve, une équipe pluridisciplinaire ».

« Je trouve que sur cette dynamique Tiers-Lieux, ils ont des choses à apporter parce qu'on a encore du mal en tant que collectivité avec leurs aspects hybrides, transversaux. Comment on les accompagne ? Nous, contrairement à la région, on n'a pas de document unique de règlement d'intervention sur ça. Ils ont émergé sur les tiers-lieux, mais là ils vont aller sur d'autres projets donc pour nous aussi, c'est compliqué parce qu'en interne ça demande de la coordination et une structuration. »

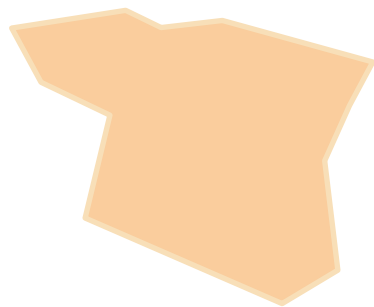
2 Le périmètre d'action de l'Usine Végétale

- La question du périmètre a été problématique.
- L'identité « locale » du lieu était claire, mais l'action décrite par les porteurs était résolument multi-échelle.
- Le périmètre traduit un cumul d'échelles territoriales, qui soutient une logique de « siphon » pour apporter des ressources et des réponses aux problématiques locales depuis le reste du territoire (local, départemental, régional et au-delà).
- Le choix des 20 km traduit donc la perception de la zone d'effet des actions de l'Usine Végétale par ses porteurs.

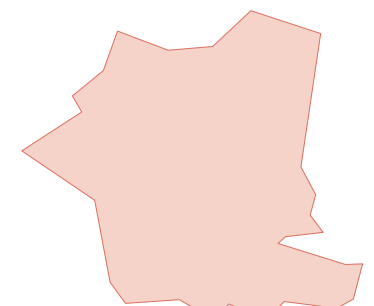


2

Le périmètre d'intervention d'Écllosion



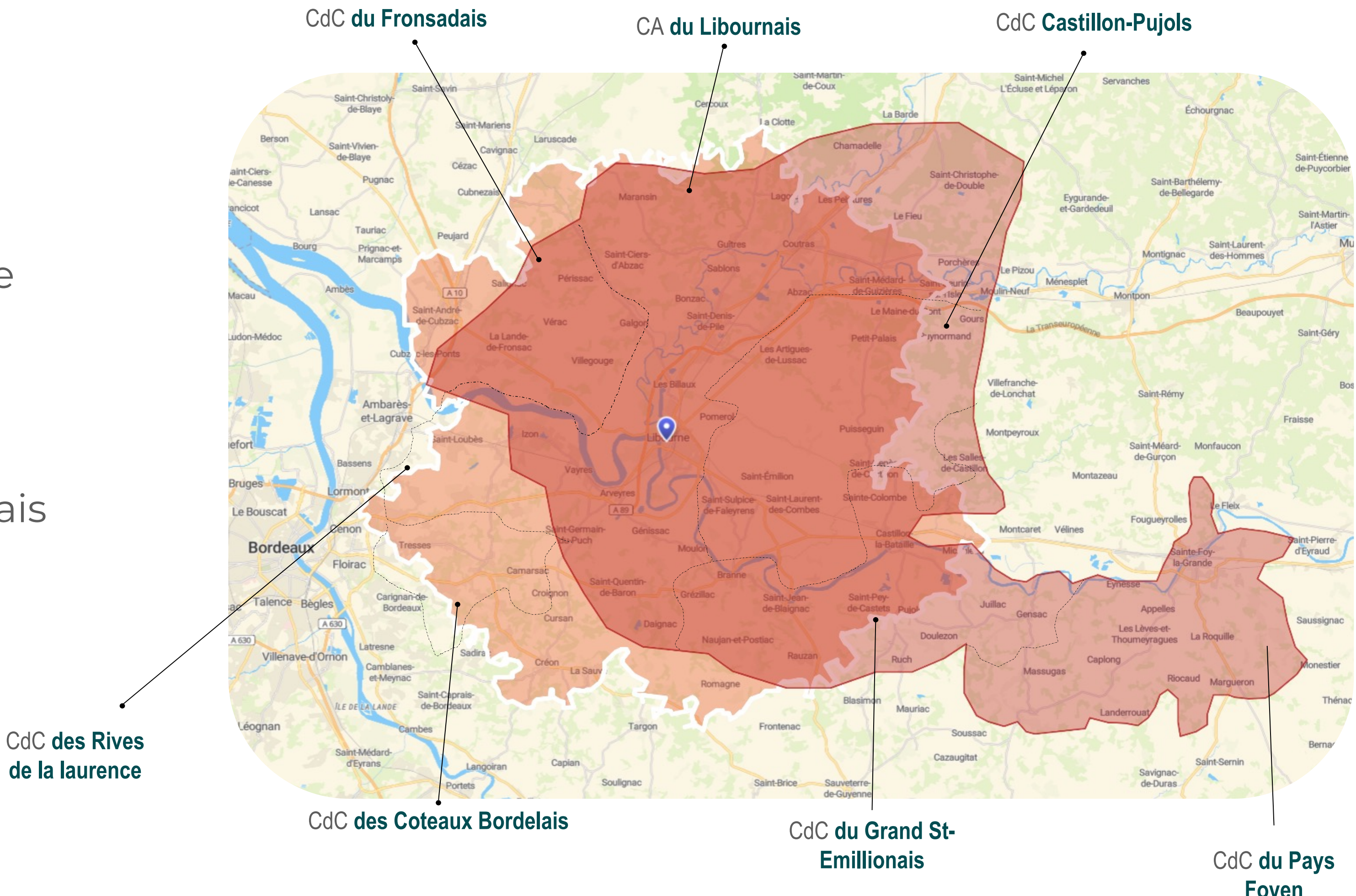
Rayon de 25 km
autour de Libourne



Territoire du PETR comme
périmètre d'intervention
d'Écllosion :

- CA du Libournais
- CdC du Fronsadais
- CdC du Grand St-Emillionais
- CdC Castillon-Pujols
- CdC du Pays Foyen

Un périmètre plus institutionnel, qui traduit la logique locale mais aussi l'inscription de la plateforme dans la stratégie économique du PETR.



2 Des objectifs aux actifs

- La difficile question des objectifs larges : quels sont les aspects de la transition traités par l'Usine Végétale ?
- Un cadre territoriale non stabilisé :
 - Pas de PCAET (PCET)
 - Le PAT n'était pas terminé en 2021
- Notre travail s'es basé sur les schémas régionaux et les stratégies nationales (SRDEII, SRADDET, SRB, SNBC).
- Quelques données sur l'artificialisation dans le SCoT.
- La stratégie ESS du territoire sera débattue ultérieurement.
- L'enjeu de notre travail : relier ces priorités stratégiques à une **richesse territoriale**, composée d'actifs, que l'Usine Végétale cherche à maintenir et à développer.
- Pas d'objectifs chiffrés disponibles cependant.

Tableau 1 : Les actifs territoriaux associés aux objectifs

Enjeux	Problématiques territoriales	Actif associé
Autonomie énergétique	Objectif de territoire à énergie positive pour la croissance verte (TEPCV)	Actif énergétique
Souveraineté alimentaire	Politique de soutien à l'installation d'agriculteurs sur le territoire, étayée par le PAT	Actif agricole
Lutte contre le changement climatique	Objectif national de conformité avec le budget carbone national	Actif climatique
Développement économique	Objectif de développement d'une activité économique territoriale pour résorber la pauvreté	Actif produit
Maintien des savoirs et compétences locaux	Objectif d'emploi décent des travailleurs locaux	Actif humain
Régénérer le lien social territorial	Objectif de maintien des conditions d'une société harmonieuse et ouverte	Actif social

2 Proposition de restructuration de l'offre de l'Usine Végétale

- Suivant les attentes des parties prenantes, un besoin de clarification des champs d'intervention du tiers-lieux.
- Proposition de regroupement des activités par pôle :
 - Identifier les liens entre activités et actifs / objectifs territoriaux.
 - Relier ces activités aux parties prenantes concernées afin de matérialiser la valeur associée à la préservation de l'actif.

Pôle Ressources



Le pôle ressources regroupe l'ensemble des ressources (bien et services) et compétences transférables disponibles au sein de l'Usine Végétale.

Nous retrouvons :

Location espaces

Pourquoi : Faciliter la rencontre des personnes et l'innovation sociale par la mise à disposition d'espaces
Pour qui : Porteurs de projets, habitants, partenaires

Accueil/ orientation

Pourquoi : Détecter les activités émergentes sur le territoire et orienter les publics en facilitant la mise en réseau et la coopération
Pour qui : Porteurs de projet, habitants

Formations Eco-construction

Pourquoi : Populariser les méthodes d'éco-construction en formant les gens à l'éco-construction
Pour qui : Artisans/amateurs, porteurs de projet, collectivités

Restauration

Pourquoi : Populariser une alimentation responsable et locale en rendant accessibles et en valorisant des produits locaux
Pour qui : Habitants, producteurs locaux

L'ensemble des actions déployées au sein de ce pôle répondent finalement à **une logique de fonctionnalité directe** à travers la mise à disposition de biens (location d'espaces, ventes alimentaires, etc.) et de services (compétences, formations, restauration, etc.). Ces activités sont associées à **une logique de rémunération** définie (ou à définir pour certaines) visant à générer un surplus économique à terme pour permettre d'équilibrer le financement du tiers-lieux.

Pôle Éclosion



La plateforme Éclosion constitue l'une de ces formes d'accompagnement vers laquelle les publics peuvent s'orienter (les détails concernant le pôle Éclosion sont présentés dans la Note de Cadrage du dispositif de suivi-évaluation de la plateforme).

Plateforme Éclosion

Pourquoi : Faciliter le développement et l'implantation de projets sur le Libournais en développant la coopération entre les acteurs de l'accompagnement
Pour qui : Porteurs de projet

Pôle Social & Culturel



Le pôle social et culturel comprend l'ensemble des activités associées à un **objectif de sensibilisation des publics et de sociabilisation autour d'un art de vivre sobre et créatif**, en passant par la culture au sens de l'art, de la terre et du soi :

Cantine 209

Pourquoi : (Re)connecter les habitants en proposant un lieu de rassemblement et de sensibilisation des publics autour d'un certain art de vivre
Pour qui : Publics fragilisés, habitants

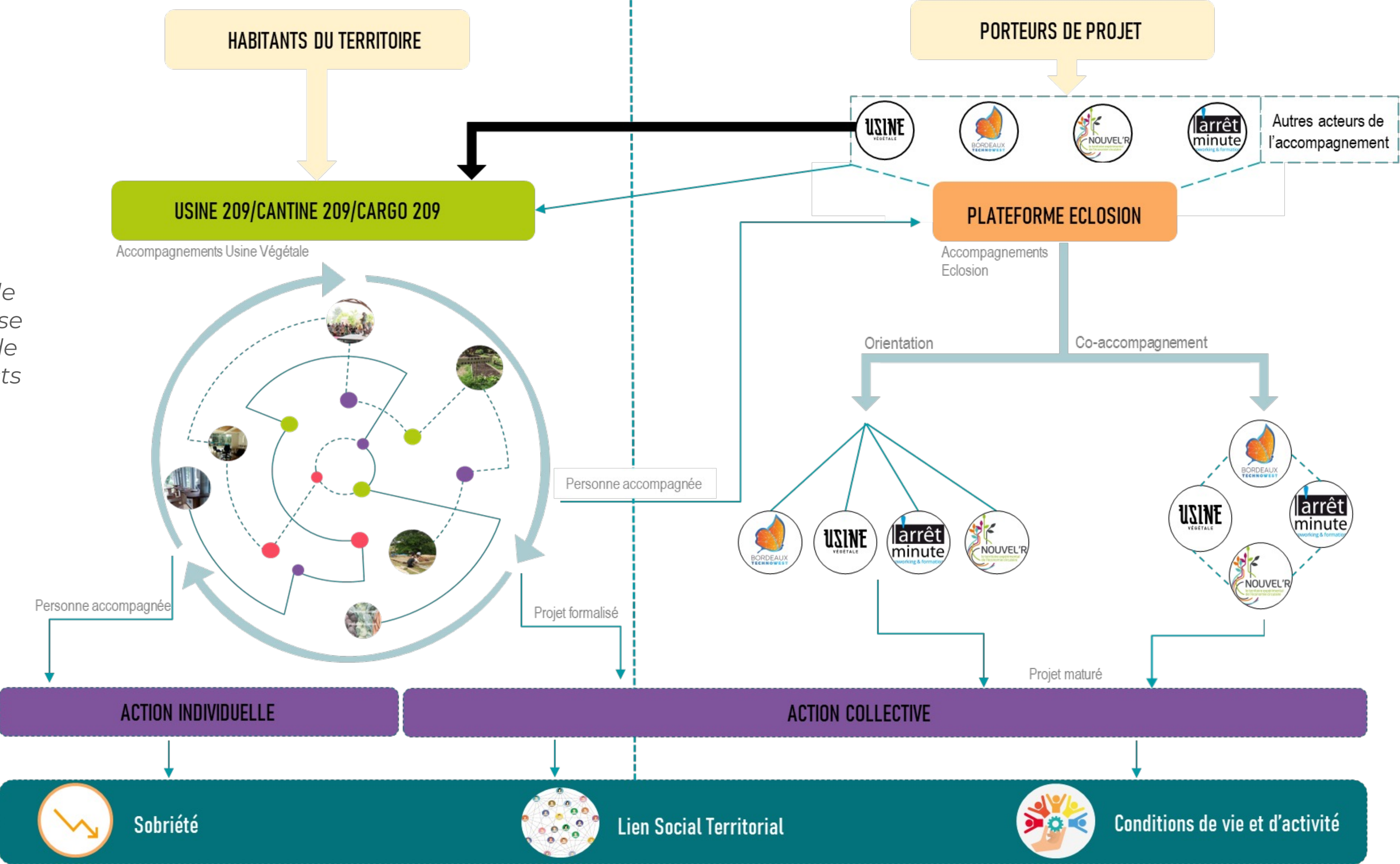
Cargo 209

Pourquoi : Dynamiser la diffusion et l'ouverture culturelle sur le territoire en proposant localement une offre culturelle
Pour qui : Habitants, artistes

L'ensemble des activités du pôle proposées au sein du lieu sont autant de moyens de porter un discours et d'exposer les publics à la diversité des thématiques qui fondent la transition écologique et sociale. Le pôle social et culturel constitue en ce sens une porte d'entrée permettant aux publics qui entrent en contact avec l'UV de **(re)trouver une logique pertinente d'actions sur le territoire**, en passant potentiellement par d'autres formes d'accompagnement au sein du tiers-lieu (une formation professionnalisante par exemple).

2

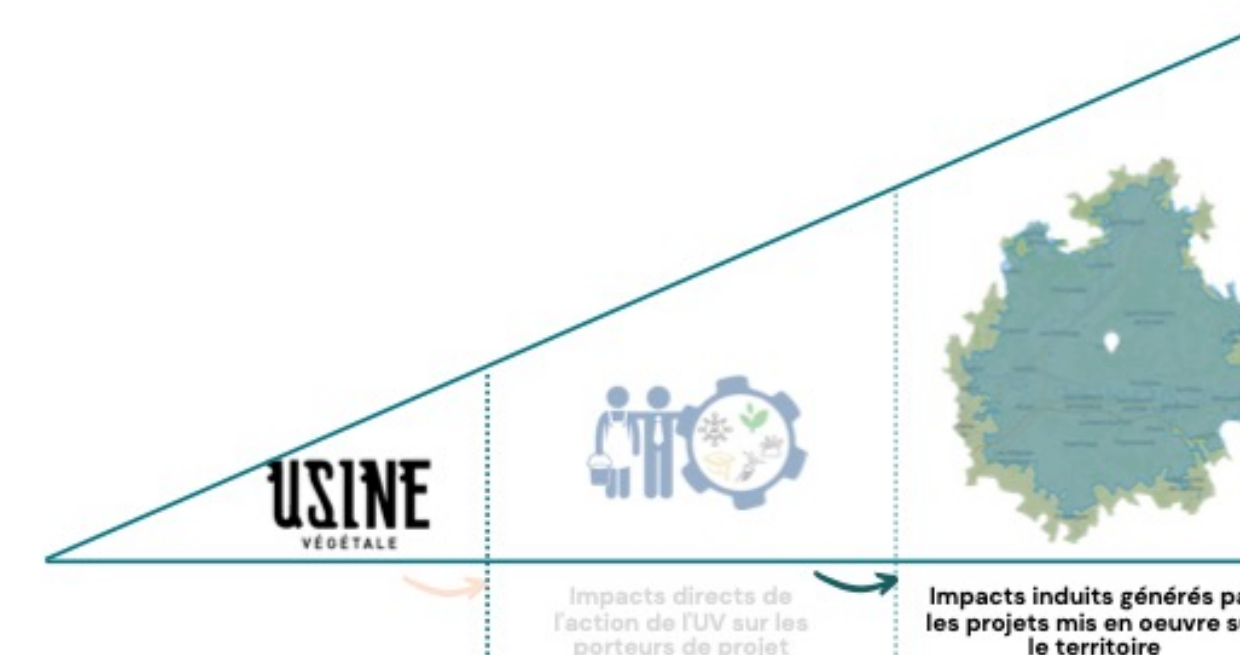
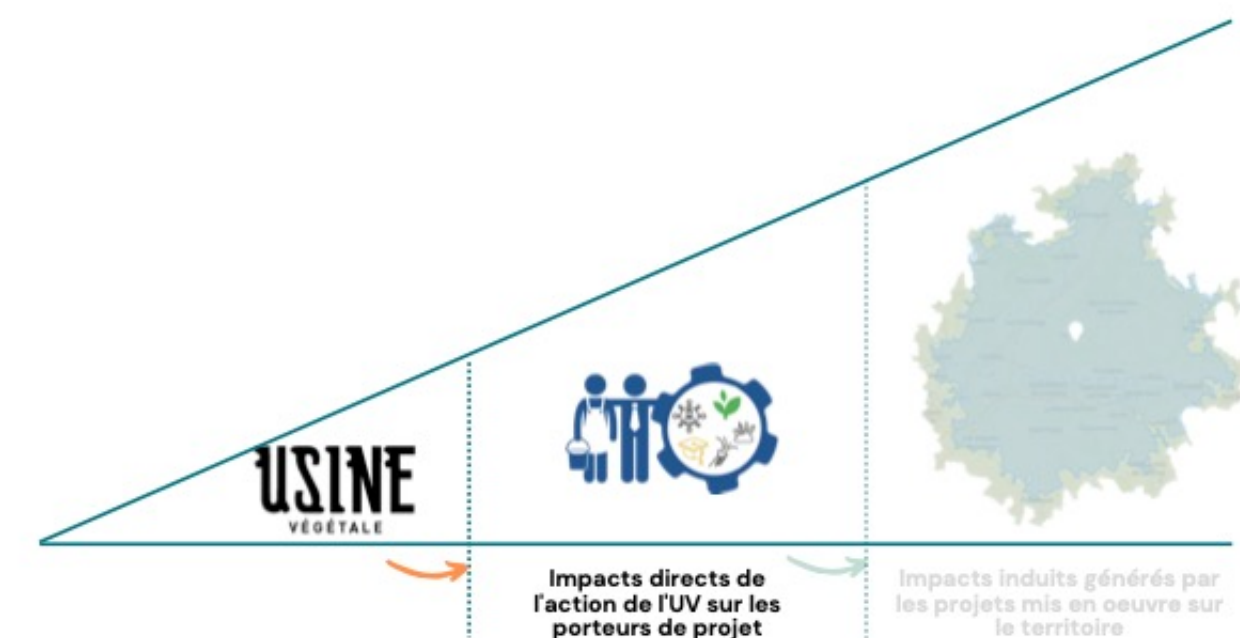
La création de valeur par l'Usine Végétale et Écllosion



*L'usine Végétale
comme couveuse
Et incubateur de
projets à impacts*

2 Les indicateurs associés à la logique d'action de l'Usine Végétale

Indicateurs d'impact sur le porteur de projet: À la fois indicateur de résultat et d'impact du fait de la raison d'être de l'Usine Végétale	Indicateur de temps passé : nombre d'heures de d'accompagnement/de formations délivrés
	Indicateur de connectivité : nombre de rencontres qualifiées réalisées dans le cadre de l'accompagnement pour arriver à une masse critique de parties prenantes nécessaire à la réalisation du projet
Un territoire sobre, axé sur la préservation et la conservation des ressources naturelles	Indicateur de sobriété énergétique : nombre de kWh d'énergie directe et indirecte non consommée dans les projets
	Indicateur d'une alimentation résiliente : nombre de calories alimentaires produites localement sur le territoire
	Indicateur de contribution aux enjeux carbone du territoire : séquestration de CO2 annuelle et émissions évitées
Un territoire au lien social et territorial renouvelé, axé sur le développement de partenariats aux ressources partagées	Indicateur de lien social territorial : nombre de droits restaurés (prestations acquises ou recouvertes, dossiers déposés, ...).
	Indicateur de connectivité territoriale : nombre de contacts et de relations nouées au travers du tiers-lieu au service du porteur et de son projet
Un territoire d'activité et de conditions de vie dignes, axé sur la révélation et la rétention des savoirs et compétences	Indicateur d'emplois totaux : nombre d'emplois créés par le projet multiplié par le multiplicateur d'emplois du secteur associé.
	Indicateur de production totale : production économique multipliée par le multiplicateur de production du secteur associé



2 Canaux de transmission de l'impact de l'action Éclosion



Indicateurs de suivi-évaluation de la démarche au sein d'Eclosion		
Impact attendu	Faire monter en maturité les projets accompagnés	Faciliter la rencontre et les coopérations entre acteurs
	Indicateur de maturité lié au potentiel de création de valeurs	Indicateur de connectivité lié à la (re)formation de réseaux d'affaires en milieu rural
Indicateur pressenti	➔ Nombre de marqueurs de l'innovation sociale et de critères territorialisés d'évaluation caractérisant le projet en sortie d'accompagnement.	➔ Nombre de rencontres qualifiées réalisées dans le cadre de l'accompagnement pour arriver à la masse critique de parties prenantes nécessaire à la réalisation du projet.

2 Canaux de transmission de l'impact de l'action Écllosion



Indicateurs de suivi-évaluation de la démarche sur le territoire			
Impact attendu	1. Un mode de vie sobre sur le territoire		
Indicateur pressenti	Indicateur lié à la sobriété énergétique ➔ Nombre de kWh d'énergie directe et indirecte non consommée dans les projets	Indicateur d'une alimentation résiliente ➔ Nombre de calories alimentaires produites localement sur le territoire	Indicateur d'une économie circulaire ➔ Masse de matériaux et produits réemployés/réparés sur le territoire
Cible associée	Le PCAET prévoit la montée en compétences des entreprises locales de l'artisanat et du bâtiment sur les thématiques de la rénovation thermique et la construction durable.	Le programme NovaTerres pour développer la production alimentaire du territoire et garantir l'accès à une alimentation locale et de qualité aux habitants de la Cali et PAT à l'échelle du PETR.	Le PCAET prévoit l'accompagnement à la mise en œuvre d'une économie circulaire et le développement de filières locales sur le territoire.

2 Canaux de transmission d'impact de l'action Éclosion



Indicateurs de suivi-évaluation de la démarche sur le territoire		
Impact attendu	2. Création du lien social territorial	
Indicateur pressenti	Indicateur d' institutionnalisation du projet ➔ Nombre d'opportunités et de conventionnements réalisés pour les projets accompagnés (dossiers de financement déposés, opportunités foncières saisies, ...).	Indicateur de connectivité territoriale ➔ Nombre de contacts et de relations nouées au travers de la plateforme au service du projet.
	Cible associée	Suivant les principes de la RSE, un projet responsable a identifié, cartographié et formalisé ses relations avec ses parties prenantes. La mise en place d'un conventionnement est un gage de création de valeur partagée.

2 Canaux de transmission d'impact de l'action Écllosion



Indicateurs de suivi-évaluation de la démarche sur le territoire	
Impact attendu	3. Conditions de vie et d'activité
Indicateur pressenti	Indicateur de production totale ➔ Multiplicateur de production liée à l'implantation locale du projet
	Indicateur de emplois totaux ➔ Multiplicateur d'emplois liés à l'activité salariée générée par le projet
Cible associée	Contribution au développement équilibré du territoire régional au travers d'une stratégie de territorialisation de l'économie et de l'emploi. Calcul des indicateurs en T, T+3 et T+5 pour évaluer la pérennité de la dynamique engendrée.

2 La grille d'analyse des projets d'Écllosion

- En conclusion de la démarche évaluative, proposition d'un outil pour le suivi des projets accompagnés par Écllosion.
- L'onglet pilotage reprend les indicateurs d'impacts proposés par l'étude avec des indicateurs plus classiques de suivi d'activité.
- L'onglet projet complète les indicateurs opérationnels déjà présent au sein de la plateforme avec ces mêmes indicateurs d'impact.
- Une logique d'agrégation a été retenue pour plus de simplicité : impact de la plateforme = somme des impacts des projets.

Pilotage et rapportage

Suivi de l'action de la plateforme

Intitulé	Valeur	Unité	Description de l'indicateur
Indicateurs de gouvernance			
Nombre de projets orientés vers les acteurs tiers de l'accompagnement	<input type="text"/>	Nombre	Nombre total de projets orientés
Nombre de porteurs de projet accompagnés (en cours)	<input type="text"/>	Nombre	Nombre total de projets bénéficiant d'un co-accompagnement (en cours)
Nombre de porteurs de projet accompagnés (terminés)	<input type="text"/>	Nombre	Nombre total de projets ayant bénéficié d'un co-accompagnement (terminé)
Investissement total dans les projets accompagnés (en cours)	<input type="text"/>	€	Total des investissements réalisés dans les projets en cours
Investissement total dans les projets accompagnés (terminés)	<input type="text"/>	€	Total des investissements réalisés dans les projets terminés
Projets accompagnés par type :			
Écoconstruction	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Agroécologie	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Économie Circulaire	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Énergies Renouvelables	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Tiers-Lieux	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Innovations technologiques de services et d'usages	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Autre nature de projet	<input type="text"/>	Nombre	Somme des types identifiés dans les suivis projet individuels
Temps total passé avec les porteurs de projet	<input type="text"/>	Temps	Temps total passé dans les accompagnements
Somme du temps passé par acteur du consortium :			
Usine Végétale	<input type="text"/>	Temps	Détail du temps total passé par acteur du consortium
Arrêt Minute	<input type="text"/>	Temps	Détail du temps total passé par acteur du consortium
Bordeaux Technowest	<input type="text"/>	Temps	Détail du temps total passé par acteur du consortium
NouvelR	<input type="text"/>	Temps	Détail du temps total passé par acteur du consortium
Autres partenaires	<input type="text"/>	Temps	Détail du temps total passé par acteur du consortium
Consommation moyenne du budget (d'accompagnement)	<input type="text"/>	% ou euros	Avancement réalisé sur l'ensemble des accompagnements
Participation à des événements de mise en visibilité de la plateforme et du consortium	<input type="text"/>	Nombre	Compte du nombre d'interventions qui contribuent à la visibilité de la plateforme (participation à des événements pour présenter le dispositif...)

Suivi des impacts directs de la plateforme sur les porteurs de projet

Intitulé	Valeur	Unité	Description de l'indicateur
Indicateurs de la démarche au sein d'Écllosion			
Indicateur de connectivité			
Mises en relation avec les partenaires institutionnels	<input type="text"/>	Nombre	Somme des relations avec des partenaires institutionnels réalisées par le biais d'Écllosion
Mises en relation avec les parties prenantes pertinentes	<input type="text"/>	Nombre	Somme des relations avec des parties prenantes réalisées par le biais d'Écllosion
Indicateur de maturité (calculé sur les prises de contact effectives et non sur la totalité des projets accompagnés)			
Projets pérennes à 3 ans :			
- implantés sur le territoire	<input type="text"/>	Nombre	Nombre de projets pérennes à 3 ans implantés sur le territoire
- hors du territoire	<input type="text"/>	Nombre	Nombre de projets pérennes à 3 ans hors du territoire
Taux de projets pérennes à 3 ans :			(Calculé à partir des prises de contact effectives et non sur la totalité des projets)
- implantés sur le territoire	<input type="text"/>	%	Ratio des projets pérennes à 3 ans implantés sur le territoire par rapport à l'ensemble des projets
- hors du territoire	<input type="text"/>	%	Ratio des projets pérennes à 3 ans hors du territoire par rapport à l'ensemble des projets

Suivi des impacts territoriaux des projets sur le territoire

Intitulé	Valeur attendue	Valeur réalisée	Unité	Description de l'indicateur (valeur attendue = en fin d'accompagnement ; valeur réalisée = en N+3)
Indicateurs territoriaux				
Indicateurs Territoriaux de Sobriété				
Nombre de kWh d'énergie directe et indirecte non consommée dans les projets	<input type="text"/>	<input type="text"/>	KwH	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Nombre de calories alimentaires produites localement	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Kcal	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Masse de matériaux et de produits réemployés / réparés sur le territoire	<input type="text"/>	<input type="text"/>	kg	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Indicateurs Territoriaux de Lien Social				
Nombre de conventionnements réalisés pour les projets accompagnés	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Nombre	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Nombre de contacts et de relations nouées au travers de la plateforme	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Nombre	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Indicateurs Territoriaux d'Activité				
Multiplicateur d'emplois liés à l'activité salariée générée par le projet	<input type="text"/>	<input type="text"/>	€	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels
Multiplicateur de production liée à l'implantation locale du projet	<input type="text"/>	<input type="text"/>	€	Somme des impacts identifiés dans les suivis projet individuels

A large, bold, teal-colored number '3' is centered within a white, rounded rectangular shape that occupies the left side of the slide. The background of the entire slide is a solid teal color.

Discussion

3 Quelques points de discussion

1. Un projet qui soulève la question de l'organisation des tiers lieux : raison d'être, périmètre, organisation, logiques de création de valeurs comme moteurs à l'action.
2. Le rôle des données territoriales : l'état de structuration du cadre de la transition dans les territoires ruraux permet-il l'action ?
3. L'adéquation entre les moyens et les fins des tiers lieux questionne : mieux cibler les aspects de la transition écologique auxquels ces lieux contribuent ?
4. La question de la valorisation, dans un contexte qui ne permet pas de déployer ces méthodes.
5. Une vraie valeur ajoutée de l'évaluation en soutien au projet (logique d'amélioration continue).
6. Un travail assez conséquent à réaliser, pour un budget assez limité (13 000 euros HT).
7. La nécessité de développer une véritable ingénierie de coopération en soutien à la dynamique des tiers lieux (*Vers le Mouvement d'Alliances Vivance*).

***Merci de votre
attention***

Contact :

louis.dupuy@apesa.fr

