



# UNE AUTRE FAÇON DE TRAVAILLER LE COWORKING



## Définition

### Un espace professionnel partagé

Anglicisme pouvant se traduire par « travailler ensemble », le coworking est un nouveau mode de travail qui trouve son origine dans le regroupement d'indépendants à la recherche de contacts, de collaborations et d'échanges. Ces indépendants se trouvent notamment grâce aux réseaux sociaux. Parmi eux, on dénombre également des salariés télétravaillant et souhaitant rompre l'isolement à domicile.

## Origine

### Comment travailler autrement ?

Le mouvement est né aux États-Unis en 2005. Des développeurs indépendants cherchent à travailler autrement qu'individuellement chez eux. Ils testent différentes idées : dans un café, à tour de rôle chez chacun. Puis ils trouvent un espace disponible qu'ils investissent. Le concept de coworking prend naissance. Cette première expérience est relayée sur internet, et l'effet boule de neige, grâce aux réseaux sociaux, transforme cette tentative en nouvelle façon de travailler.

1. Espace de coworking  
«La coroutine», Lille,  
France

2. Le coworking permet  
à des indépendants  
et des télétravailleurs  
de rompre leur  
isolement





120 lieux  
en France  
aujourd'hui



## État des lieux

### Une dynamique mondiale

Aux Etats-Unis, après une phase d'expansion très rapide, les espaces de coworking se stabilisent entre 700 et 800. En France, le mouvement démarre en 2007 avec La Cantine (<http://lacantine.org>) à Paris. On recense aujourd'hui près de 120 lieux. C'est en Afrique, en Asie et en Amérique latine que la dynamique est la plus forte actuellement, avec un doublement annuel.

### Pourquoi ?

### Un cadre pour rompre l'isolement et se développer en collaborant

Les « coworkers » sont au départ surtout des indépendants des métiers créatifs liés à l'ordinateur, dans le graphisme, la communication et le web par exemple. Au fur et à mesure, ses collaborateurs s'élargissent avec des professions libérales, des commerciaux, des salariés en mobilité, des artistes, des artisans, des étudiants, etc.

#### Les travailleurs viennent dans un espace de coworking pour :

- sortir de leur isolement professionnel ;
- recréer un cadre structuré de travail, car dans l'activité en indépendant la distinction entre vie privée et vie professionnelle n'est pas évidente à maintenir ;
- développer un réseau professionnel complémentaire ;
- expérimenter une autre manière de travailler et d'autres pratiques professionnelles ;
- développer sa créativité ;
- bénéficier de services accessibles et souples, puisque le coworker vient quand il veut dans l'espace et que la mise en place du service est simple ;
- collaborer avec d'autres coworkers et mener des projets ensemble (principe de l'entreprise élargie dépassant les relations professionnelles de l'entreprise traditionnelle).



1. Echanges sur la pratique des méthodes agiles

2. Collaboration entre 2 coworkers



Retour d'expérience

## Philosophie

### Un outil partagé

L'espace de travail s'appuie sur une communauté qui utilise et fait vivre le lieu. A l'origine du projet, un noyau d'indépendants qui ont appris à se connaître (confiance, valeurs partagées, envie de co-construire...). La dynamique du lieu est maintenue grâce à des échanges et des événements conviviaux et participatifs (mini-conférences, ateliers, formations, barcamps, apéritifs thématiques, soirées...) qui font que le coworker n'est pas un simple consommateur de l'espace : ce dernier constitue plutôt un outil partagé, géré en commun, au service de chacun des membres.

Le fonctionnement est spécifique à chaque lieu, avec un éventail allant de la gestion du lieu par un salarié-gérant à l'autogestion associative. En France, la plupart des espaces de coworking ont

un statut associatif. Le bénévolat est une des formes de participation au lieu.

Pour leur financement, les espaces associatifs peuvent faire appel à des fonds publics, en complément des cotisations, dons et abonnements des participants. Notons aussi la possibilité pour une collectivité territoriale de faire venir son personnel dans de tels lieux de travail (participation directe au service). L'objectif des espaces est l'équilibre financier, ce qui les distingue des centres d'affaires professionnels difficilement accessibles au travail indépendant par leurs tarifs.

L'espace de coworking souple et convivial est un carrefour où se croisent des compétences, des personnes capables d'innover ensemble et de participer à la dynamique économique locale.

« Des événements  
conviviaux et participatifs »



## Tendances

### Fabrication et coopération

La fréquentation des espaces de coworking évolue : ces lieux s'ouvrent de plus en plus aux métiers de la création artistique et de la production, en se rapprochant des FabLab, les lieux de fabrication numérique.

Les coworkers réfléchissent également à la nature de leurs liens : venus pour travailler ensemble, certains s'orientent vers un statut coopératif, sous forme de SCOP ou de coopératives d'activités et d'em-

#### *Des métiers de la création artistiques aux FabLabs*

ploiis (CAE). Par exemple, c'est déjà le cas d'Eclectic (<http://auvergne.eclectic.coop>), spécialisée dans les TIC. La Poudrière de Nancy ([www.lapoudriere.org](http://www.lapoudriere.org)), quant à elle, accueille bon nombre d'auto-entrepreneurs et se demande comment pérenniser l'activité. « Avec deux pistes : transformer l'association en CAE ou créer une CAE en résidence à la Poudrière » explique Bruno Martin, gestionnaire de l'association.



Un réseau  
d'entraide et  
de retours  
d'expériences

## Réseaux

### Échanges d'expériences

En France, une réflexion est engagée pour structurer le réseau informel qui existe à travers Coworking France ([www.coworking-france.net](http://www.coworking-france.net)). Entre espaces, surtout au démarrage, les échanges d'expériences sont nombreux. Les nouveaux se nourrissent des anciens. Le travail en réseau est constitutif de l'approche de ces petites unités ouvertes. L'entraide, les retours d'expériences et la coordination y sont pratiqués et encouragés.



## Un exemple

### Coworking Lille : vers le Mutualab

Coworking Lille ([www.coworkinglille.com](http://www.coworkinglille.com)), espace de coworking associatif depuis février 2011, déménage en août 2013 pour s'agrandir et devenir un lieu ouvert d'innovation sociale.

Le Mutualab ([www.mutualab.org](http://www.mutualab.org)) « permettra à tous l'exercice de leur profession en s'appuyant sur le réseau et la dynamique collective d'un espace physique et virtuel partagé » précise Emmanuel Duvette, cofondateur du lieu. « Le coworking ne se limite pas au partage d'un local, il crée et fédère des dynamiques multiples ».

## Par-delà la frontière

### Coworking Namur : un outil d'animation locale

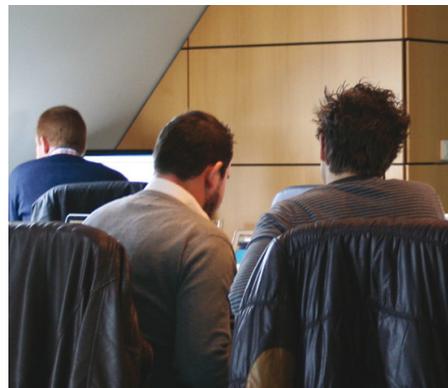
« Coworking Namur est là pour décloisonner et fédérer les acteurs locaux » explique Jean-Yves Huwart, gestionnaire privé choisi par l'association Coworking Namur (<http://coworkingnamur.be>) qui rassemble la ville, l'université, l'agence locale de développement, les indépendants, un cluster et une pépinière. Le lieu bénéficie d'un financement de la région wallonne à hauteur de 300 000 euros par an pendant 3 ans. « Notre ambition est d'ouvrir des canaux pour faciliter les rencontres et les projets sur le territoire dans un lieu convivial et riche en animations ».



1. Avec le projet Mutualab, Coworking Lille déménage dans 700m<sup>2</sup> après deux ans d'existence



2. Coworking Namur est ouvert depuis février 2013





## Sur le web

### Le web du coworking

**Le réseau des Cantines :**  
<http://reseaudescantines.org>

**Coworking initiatives, plateforme interactive et collaborative pour les membres de la communauté du coworking :**  
<http://coworkinginitiatives.com>

**Neo-Nomade - Trouvez et partagez des espaces de travail :**  
[www.neo-nomade.com](http://www.neo-nomade.com)

**Les espaces de coworking de Wallonie, parties prenantes du plan Creative Wallonia :**  
[www.creativewallonia.be/projets/creative-network/cowallonia/coworking-81.htm?lng=fr](http://www.creativewallonia.be/projets/creative-network/cowallonia/coworking-81.htm?lng=fr)

## Aller plus loin

### La veille de l'ANIS

« Innovation sociale et numérique »  
[www.anis.asso.fr/-Veille-Innovation-sociale-et-.html](http://www.anis.asso.fr/-Veille-Innovation-sociale-et-.html)

## Merci aux contributeurs

La Poudrière - Nancy (Bruno Martin)  
Coworking Namur (Jean-Yves Huwart)  
Mutualab - Lille (Emmanuel Duvette)  
Les membres d'ANIS et de Catalyst  
Frédéric Bourguignat

### Réalisation :



ANIS



### Avec le soutien de :

