

la coopérative
tiers lieu{x}
travailler autrement en Aquitaine

Assemblée Générale Ordinaire 30 janvier 2015

Rapport moral / préambule

Première année d'existence officielle

(de juillet 2011 à septembre 2013 programme Tiers-Lieux porté par l'Arrêt Minute)

Les **raisons** de la structuration en association de préfiguration d'une SCIC :

- demande croissante
- limites du bénévolat
- envie de poursuivre l'aventure

La **contrainte financière** : subvention régionale de 100k€ sur 2 ans limitée à 40% du budget global = nécessité de trouver 150k€ d'autres financements

Rapport moral / préambule

Le Conseil d'Administration compte 6 membres.

Lucile Aigron

Stéphanie Pueyo

Marie-Laure Cuvelier

Jean-Christophe Fauquenot

David Le Norcy

Cécile Marsan

Le Bureau initial était composé de 3 co-présidents :

Lucile Aigron*, en charge notamment du projet de l'association

Marie-Laure Cuvelier*, en charge notamment de la représentation

David Le Norcy, en charge notamment de la gestion

**Lucile et Marie-Laure ont démissionné de la coprésidence pour devenir salariées au 4/5e, respectivement en septembre et novembre 2014, pour 1200 euros nets mensuels chacune.*

Rapport moral / adhérent

4 fondateurs : Co-Actions, Coworking Pays Basque, Arrêt Minute, Coop'Alpha

2 salariées / fondatrices :

Lucile Aigron (sept2014) et Marie-Laure Cuvelier (nov.2014)

23 espaces ont adhéré à l'association, avec des cotisations allant de 50 € à 300 € selon le nombre de postes de l'espace.

6 représentants des utilisateurs et/ou bénévoles

4 partenaires : Association Travailler autrement, Amicale Laïque Hagetmau, Communauté Urbaine de Bordeaux et CapSciences

Rapport moral / préambule

L'esprit

Mon intention, par cet ouvrage, est de démontrer que la multiplication de tiers-lieux est une nécessité pour les territoires et pour les générations à venir. En suivant quelques règles issues de l'expérience des pionniers, ils deviennent un milieu de création et de vie pour sortir de l'indigence, et outrepasser la violence des foules qui frémit un peu partout. Ce n'est pas magique, ce n'est pas parfait, mais cela existe. Dans le contexte actuel, c'est déjà une grande réussite !

"Tiers-Lieux. Et plus si affinités" Antoine Burret

#1

bilan moral

TRAVAILLER AUTREMENT POUR VIVRE MIEUX

expérimenter / R&D

- > études / recherche/action
- > conception de lieux
- > usages / services
- > essaimage
- > évaluation
- > documentation
- > veille nouvelles pratiques

assistance Tiers-Lieux

- > accompagner
- > structuration collectif
- > modèle économique
- > recherche de financements
- > Formation (concergerie, outils collab)
- > Programmation architecturale
- > Usages numériques

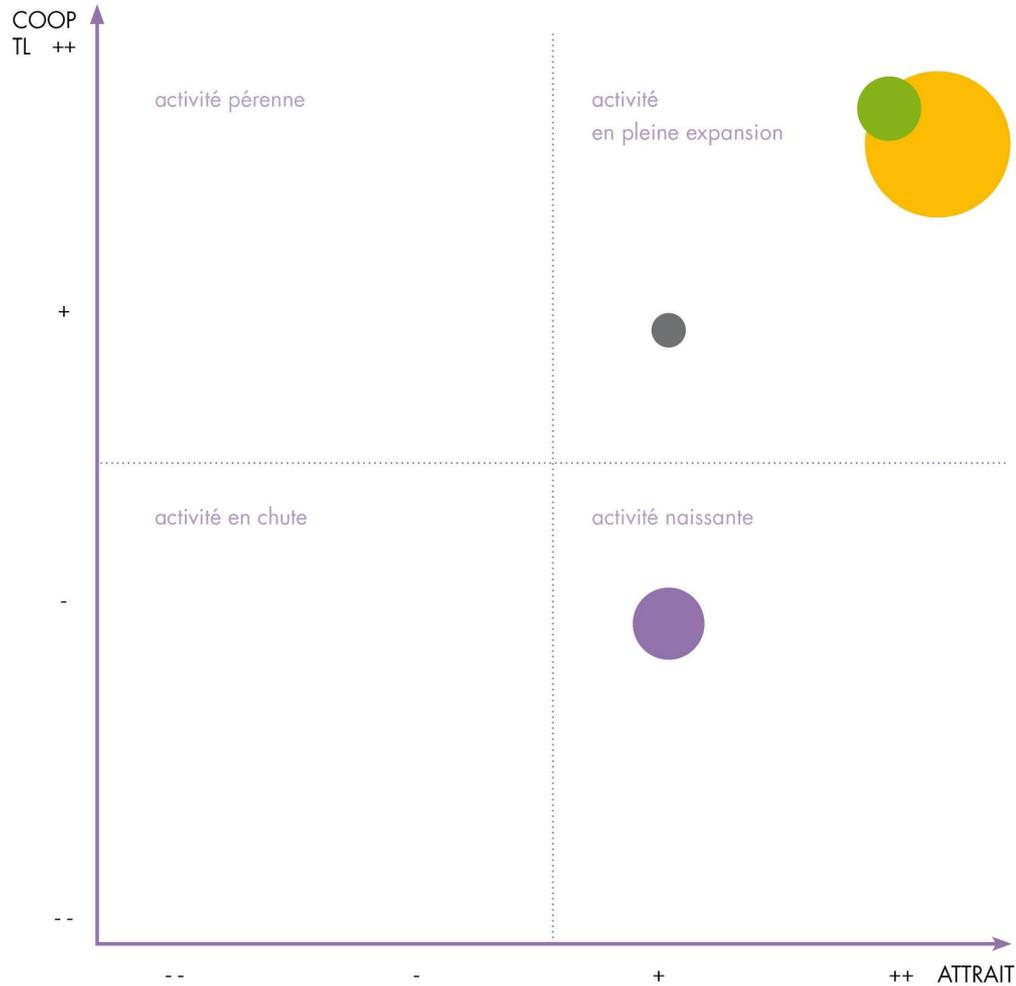
assistance télétravail

- > Etude
- > évaluation
- > mise en oeuvre
- > formation / sensibilisation
- > cadre + large (expertise différente : RSE, aspects juridiques, ergonomie) à coordonner

promouvoir/impulser

- > Structurer un réseau de lieux et de personnes (Groom, qualifier les espaces : formation, accessibilité, accueil, animation, outils....)
- > Communication TL (outils, events)
- > Communication téléW / collaboratif (le salarié au centre, l'utilisateur au centre, lutter contre les idées reçues)

- R & D
- Tiers-Lieux
- Télétravail
- Promotion



Promouvoir & impulser

Le programme régional AMI 2 - Région Aquitaine



RÉGION
AQUITAINE

Objectifs du programme :

- faire émerger, accompagner et mailler des projets de tiers-lieux en milieu rural et péri-urbain
- faire connaître ces nouvelles formes d'organisation du travail
- sensibiliser et former au travail à distance

Promouvoir & impulser

Actions réalisées AMI2 Région Aquitaine

Structuration : Création de l'association 09/2013

Événements

- **Étape bordelaise Tour de France du télétravail** 06/2014
- **Challenge de la Mobilité 2014 (ADEME CUB CCI)** 09/2014
- **Salon Alternatiba Gironde** 10/2014
- **Lancement des Petits Ramdams / 40** 11/2014
- **Visioconférences mensuelles**

Veille et réseau

- **Présence sur les Coworking Europe** 2013 et 2014 (négo. tarif groupe)
- **Voyage d'étude à Bilbao / ZAWP** 10/2013

Promouvoir & impulser

Recensement

- **Carte de localisation des espaces ouverts et en projet**
mise à jour en septembre et janvier
- **Mise en place d'une base de données qualifiée** pour les organisations souhaitant mettre leurs salariés en télétravail dans les tiers-lieux

Outils

- **Infographie "Comment créer un Tiers-Lieu ?"**
- **Lancement du projet de plateforme Groom**



Hotline

- **rdv téléphoniques** auprès de porteurs de projet ou organisations s'intéressant au sujet

Promouvoir & impulser

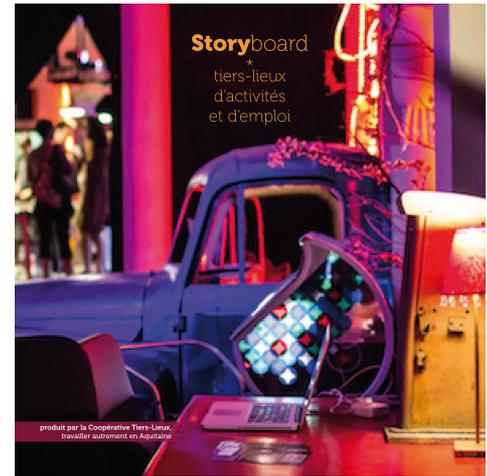
Interventions

- Medef Gironde - Bordeaux *45 entreprises présentes* 11/2014
- Journées de la créativité dans les territoires - Poitiers 10/2014
- Assises nationales de la médiation numérique - Bordeaux 10/2014
- Tour de France du Télétravail - La Défense 06/2014
- Darweek - Bordeaux 06/2014
- Web à Québec - Tiers-Lieu et numérique pour vivre et travailler autrement - 03/2014
- ROUMICS - Lille - 11/2013
- Salon des Drôles d'entrepreneures - 09/2013
- Club de la mobilité - 09/2013
- Publications : Eclairages / Ecla Aquitaine

Expérimenter / Etudes

Coop'In & CoMut => Coop'Alpha & Co-Actions

- > s'appuyer sur des collectifs existants, vecteurs principaux de succès des tiers-lieux
- > partage de ressources et d'expériences, accompagnement méthodologique, médiation territoriale, mobilisation des acteurs et constitution des collectifs.
- > **7 nouveaux lieux** : La Manufacture de la Réole, L'Amicale d'Hagetmau, La mezzanine de St Aubin de Blaye, Splendid Coworking à Langoiran, Le Bocal de Langon, Le Coeur d'Aquitaine de Captieux, La Loco de Pessac.



Expérimenter / Etudes

Une expérience avec des partenaires transfrontaliers Coworking Pyrénées programme européen POCTEFA

Départements ou régions concernées : Landes, Pyrénées Atlantiques, Midi-Pyrénées, une partie du Languedoc Roussillon, Catalogne, Euskadi

Objectifs du programme :

- mesurer les échanges de compétences sur les espaces de coworking
- identifier les besoins en formation pour les gérants (plateforme web de rencontres entre gérants avec visio / plateforme de travail collaboratif pour les coworkers...)

Une étude en cours de réalisation dans les Landes et les Pyrénées Atlantiques et le Petit Ramdam d'Hagetmau



Expérimenter / Etudes

Etude & conseil en requalification d'espace
Conception
La Poste



Expérimenter / Etudes

Enquête terrain
Résidence La Génératrice d'idées
Moulin de Retournay (79)

Le Moulin
de Retournay
Fabrique d'idées concrètes
pour une campagne vivante



HILAIRE ET GENEVIÈVE HERBERT
SIÈGE SOCIAL // RETOURNAY 79600 MARNES
TELEPHONE // 0549674104

Assistance télétravail

Formation
Travail en équipe à distance
100 agents et managers
formés en 2013 / 2014

Région Aquitaine
Bordeaux Métropole
Chambre Agriculture Pau



La structure

Communication, web et réseaux sociaux

- > **Refonte "maison" du site** de 2011 coop.tierslieux.net
 - > agenda des espaces sur le site
 - > noms de domaines génériques / discussion GRD 2015
- > **Page facebook** <http://facebook.com/tierslieux>
(outil, veille, relais de communication)
583 likers au 31/12/2014
- > **Compte twitter** [@TiersLieux](https://twitter.com/TiersLieux)
(live tweet sur événements / peu utilisé car chronophage)
1381 followers au 31/12/2014



La structure

Communication / retombées médiatiques

Presse /

Sud-Ouest / #coworking #tiers-lieux #télétravail

une quarantaine d'articles relatifs aux espaces ouverts et aux expérimentations télétravail / la moitié environ mentionne la coopérative

20 minutes Bordeaux

Rue89 Bordeaux

Presse locale 33 / 47 / 64 / 40 / 24 = mentions

Objectif Aquitaine / télétravail / mai 2013

TV /

Plateau Journal 19/20 France 3 Aquitaine le 30 mai 2014

Radio /

Radio Campus / 27 juin 2014

France Inter / Carnets de Campagne / 17 novembre 2014

La structure

Un fonctionnement qui tente de s'auto-alimenter

8 lieux accompagnés individuellement

(pour note : Marnes, Etauliers, Langoiran, Pessac, Agen, La Poste, La Girafe, Le Bouscat)

=

12 lieux en création rencontrés grâce au fond de soutien (les 10%)

(pour note : Ste Foy la Grande, Lacanau, Mios, Tarnos, Marmande x2, Mérignac, Mimizan, Orthez, St Medard, Working Place)

20 porteurs de projets à qui nous avons fait visiter des lieux

(pour note : Cocotte Médoc, Landiras, Conseil Général, Bouscat (x2), Mezzanine, La Poste, Agenoriae...)

La structure

Organisation et formation interne :

- > DLA 33 / accompagnement RH et outils de pilotage / Fabienne Muniente
- > COEPTIS / formation Dirigeant des Entreprises de l'Economie Sociale des 2 salariées : 55 jours x 2 jusqu'en 2016 / financement OPCA
- > Formation courte au POM {Petit Objet Multimedia} 2015

bilan moral

Vote

#2

vocation / futur

les axes de travail

Axes de travail pour la suite

Le réseau tiers-lieux a pour axes de travail de :

- Proposer des outils aux porteurs de lieux
 - (ressources, retours d'expériences, informations financements,...),
- Faciliter l'accès et la mobilité des utilisateurs entre les espaces (Groom, outil d'informations, de réservation et de paiement en ligne),
- Faire connaître et valoriser les tiers-lieux aquitains
- Proposer des lieux ressources pour les entrepreneurs,
- Doper le télétravail en :
 - sensibilisant les organisations publics et privées à la modalité télétravail,
 - développant des plans d'actions spécifiques (santé, emploi, handicap...)

Grands chantiers 2015

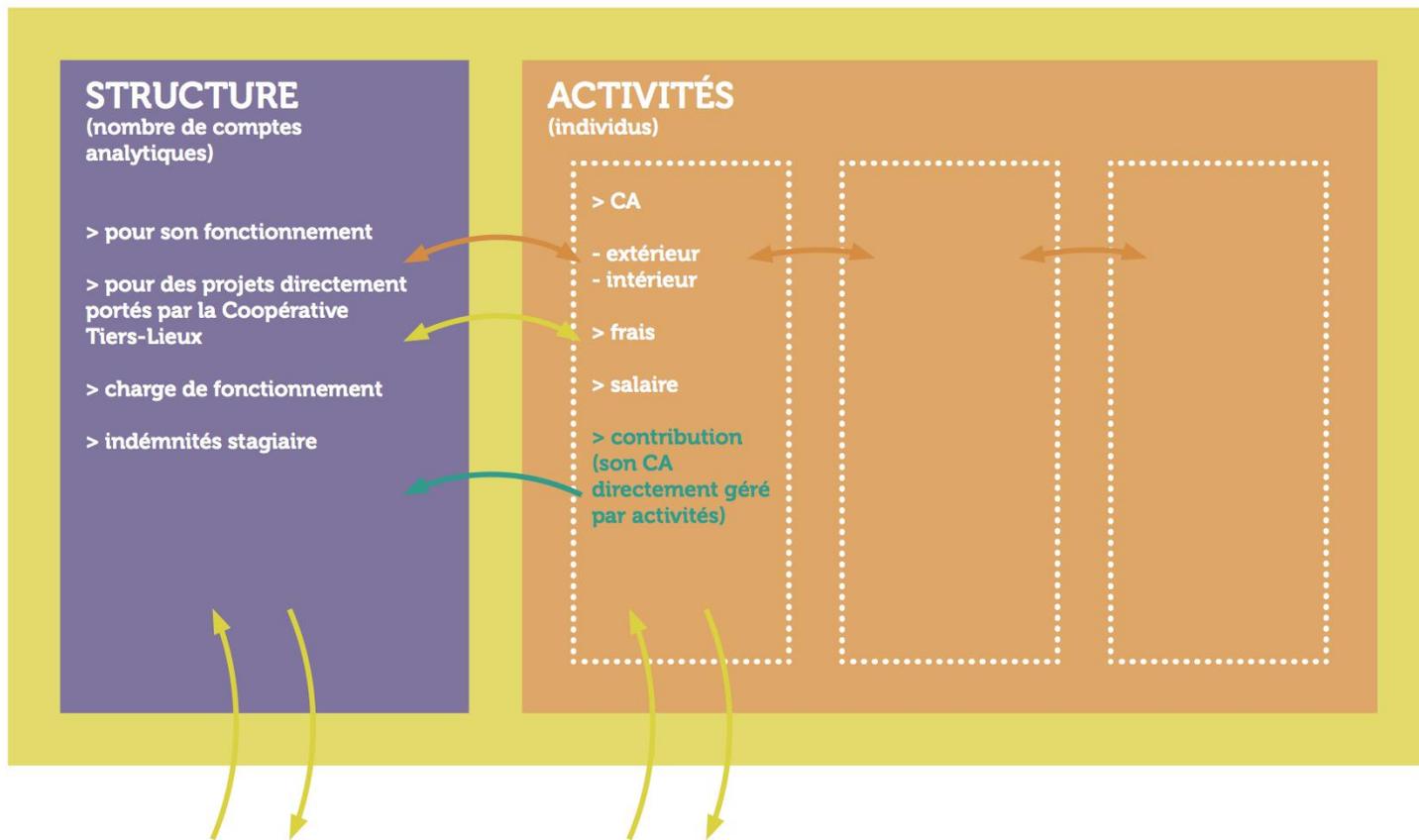
- Écriture du projet coopératif et structuration de la société coopérative
- Élaboration de la stratégie et plan d'actions 2016 / 2018
 - Groom
- Stratégie de communication à élaborer pour la coopérative et pour les tiers-lieux aquitains
 - ex : création du bottin des Tiers-Lieux
- Développement commercial de la structure / prospection / marchés publics

#3

bilan financier

bilan économique

- 1. Une organisation comptable coopérative**
- 2. L'activité de 2014 et la situation à fin 2014**
 - 2.1 Globale**
 - 2.2 analytique**

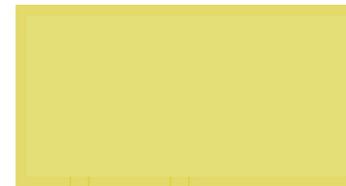
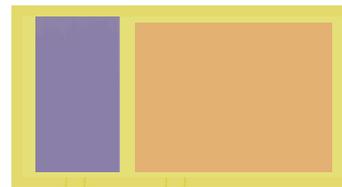


Grille de lecture

Globalité de la coopérative des Tiers-Lieu

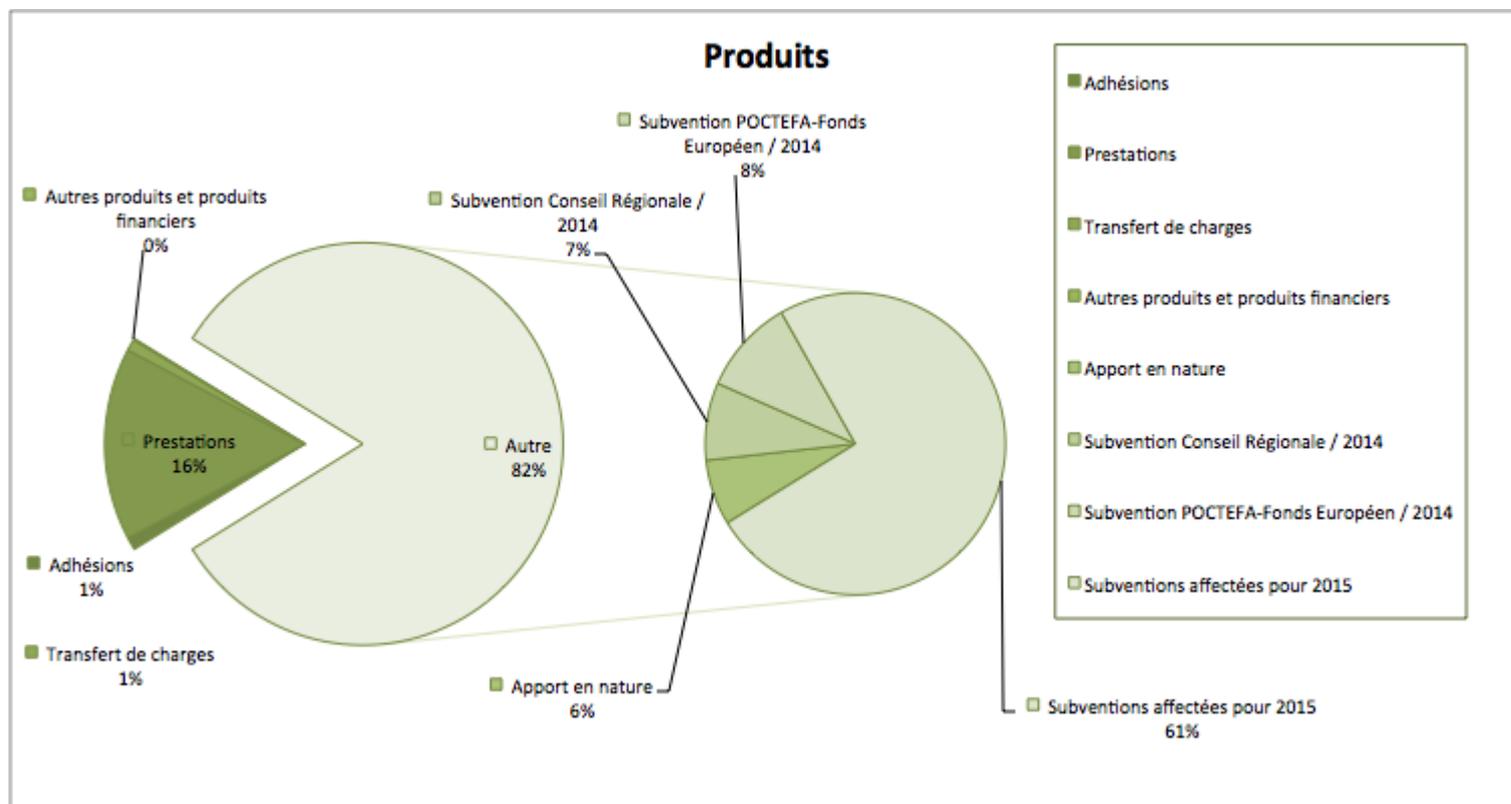
Activité d'intérêt général / Structure

Les prestations / Individus qui développent des prestations d'appui aux Tiers-Lieux



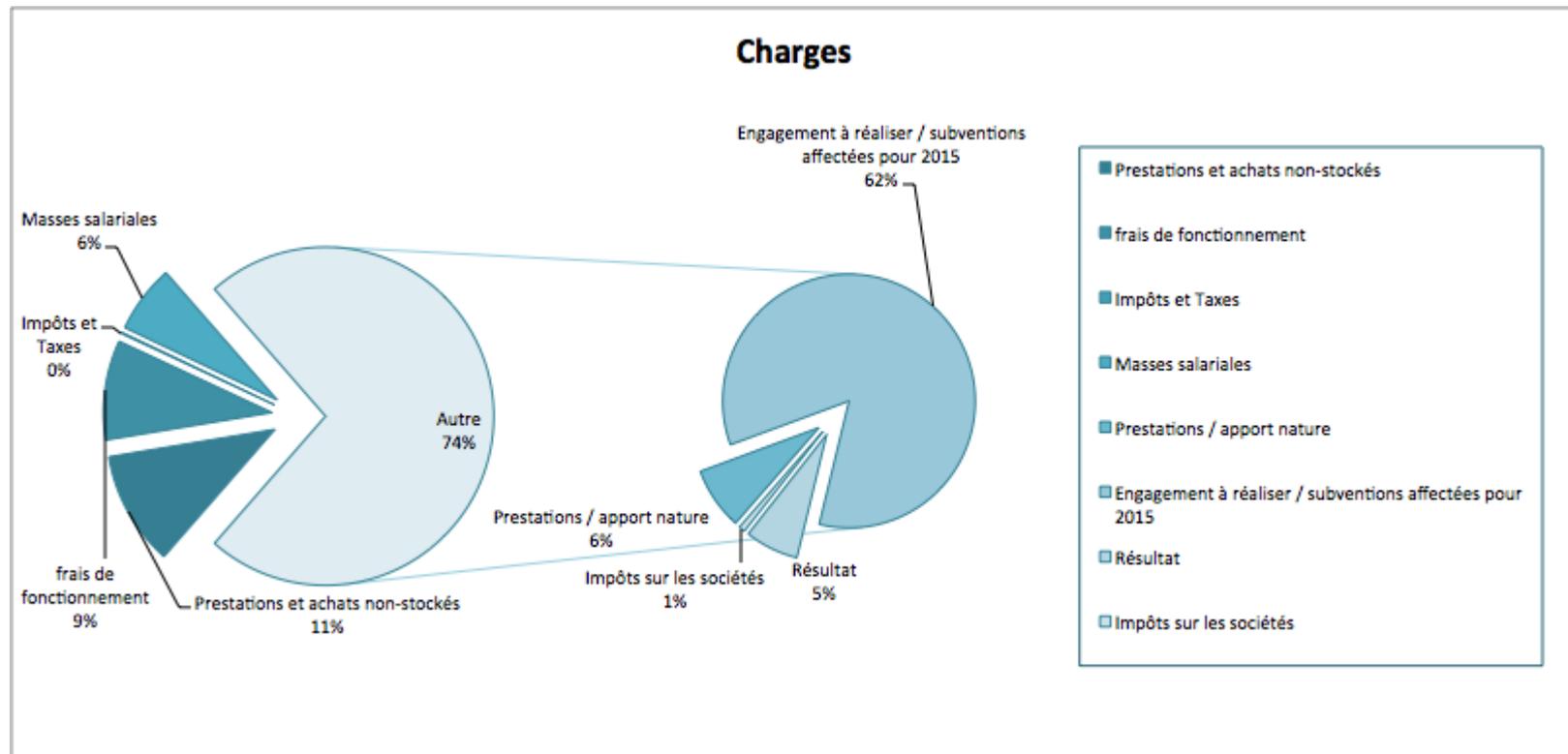
L'activité et bilan 2014

Produits



L'activité et bilan 2014

Charges



L'activité et bilan 2014

Synthèse activité économique / compte de résultat

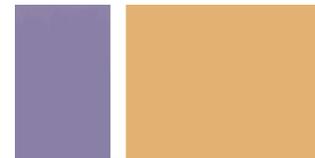
Produits	193 987	Dépenses	193 987
Adhésions	1 951	Prestations et achats non-stockés	21 216
Prestations	30 033	frais de fonctionnement	18 469
Transfert de charges	1 801	Impôts et Taxes	216
Autres produits et produits financiers	218	Masses salariales	12 632
Apport en nature (hors compte de résultat)	11 234	Prestations / apport nature (hors compte de résultat)	11 234
Subvention Conseil Régionale / 2014	13 282		
Subvention POCTEFA-Fonds Européen / 2014	16 370		
Subventions affectées pour 2015	119 098	Engagement à réaliser / subventions affectées pour 2015	119 380
		Résultat	9 714
		Impôts sur les sociétés	1 125
Total Produits / Compte de résultat (sans valorisation apport en nature)	182 753	Total Dépenses / Compte de résultat (sans valorisation apport en nature)	182 753

L'activité et bilan 2014

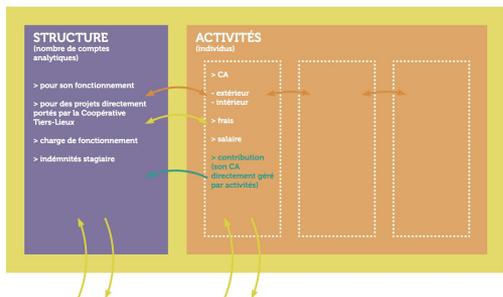
Patrimoine et bien commun généré / Bilan

Emplois / ACTIF	152 152	Ressources / PASSIF	152 152
Acompte sur immobilisation / plateforme GROOM	2 372	Résultat de l'exercice	9 714
Parts sociales	22	Subventions pour 2015	119 380
Créances clients / reste à payer	24 064		
Créances TVA / de la TVA déductibles	2 524	Fournisseurs	16 459
Subventions restantes à percevoir	98 750		
Disponibilité en banque	23 794	Dettes sociales, impôts et TVA	6 598
Charges constatées d'avance	627		

L'activité et bilan 2014



Analyse Analytique



Structure / S

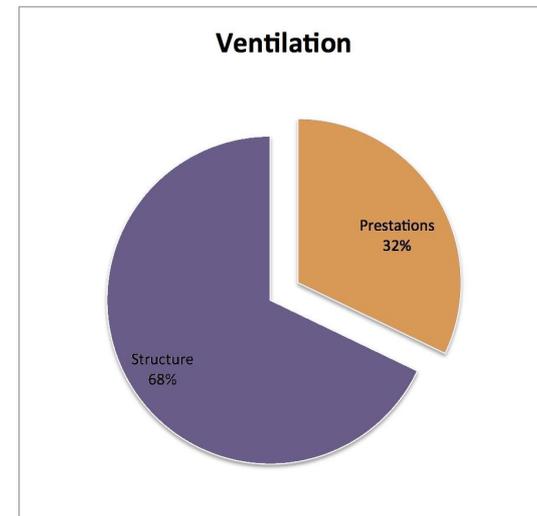
SR1 / Projet AMI avec le Conseil Régional d'Aquitaine pour 69%

SE1 / Projet COWORKING PYRENEES / POCTEFA / Fonds Européen pour 31%

Prestation / P

PML / Marie-Laure CUVELIER et Lucile AIGRON pour 95,2%

PDL / David LE NORCY pour 4,8%



L'activité et bilan 2014

Activité d'intérêt général / Structure

STRUCTURE

Produits	171 364	Dépenses	171 363
Adhésions	1 951	Prestations et achats non-stockés	21 216
Prestations	5 448	frais de fonctionnement	8 111
Transfert de charges	1 801	Impôts et Taxes	216
Autres produits et produits financiers	218	Masses salariales	8 522
Apport en nature	11 234	Prestations / apport nature	11 234
Subvention Conseil Régionale / 2014	13 282		
Subvention POCTEFA-Fonds Européen / 2014	16 370		
Subventions affectées pour 2015	119 098	Engagement à réaliser / subventions affectées	119 380
Contribution activités prestations (P)	1 962	Résultat	2 405
		Impôts sur les sociétés	279

L'activité et bilan 2014

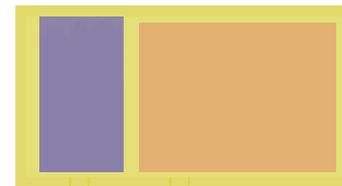
Les prestations / Individus qui développent des prestations d'appui aux Tiers-Lieux

PRESTATIONS

Produits	24 585	Dépenses	24 585
Adhésions		Prestations et achats non-stockés	
Prestations	24 585	frais de fonctionnement	10 358
Transfert de charges		Impôts et Taxes	
Autres produits et produits financiers		Masses salariales	4 110
Apport en nature		Prestations / apport nature	
Subvention Conseil Régionale / 2014		Contribution pour la structure (transfert)	1 962
Subvention POCTEFA-Fonds Européen / 2014			
Subventions affectées pour 2015		Engagement à réaliser / subventions affectées pour 2015	
		Résultat	7 309
		Impôts sur les sociétés	846

L'activité et bilan 2014

Structure + Prestation - écriture réciproque



PRESTATIONS	
Produits	24 585
Dépenses	24 585

Produits	193 987	Dépenses	193 987
Adhésions	1 951	Prestations et achats non-stockés	21 216
Prestations	30 033	frais de fonctionnement	18 469
Transfert de charges	1 801	Impôts et Taxes	216
Autres produits et produits financiers	218	Masses salariales	12 632
Apport en nature (hors compte de résultat)	11 234	Prestations / apport nature (hors compte de r	11 234
Subvention Conseil Régionale / 2014	13 282		
Subvention POCTEFA-Fonds Européen / 2014	16 370		
Subventions affectées pour 2015	119 098	Engagement à réaliser / subventions affectées	119 380
Contribution activités prestations (P)		Résultat	9 714
		Impôts sur les sociétés	1 125
Total Produits / Compte de résultat (sans valorisation apport en nature)	182 753	Total Dépenses / Compte de résultat (sans valorisation apport en nature)	182 753

Subventions affectées pour 2015	119 098	Engagement à réaliser / subventions affectées	119 380
Contribution activités prestations (P)	1 962	Résultat	2 405
		Impôts sur les sociétés	279

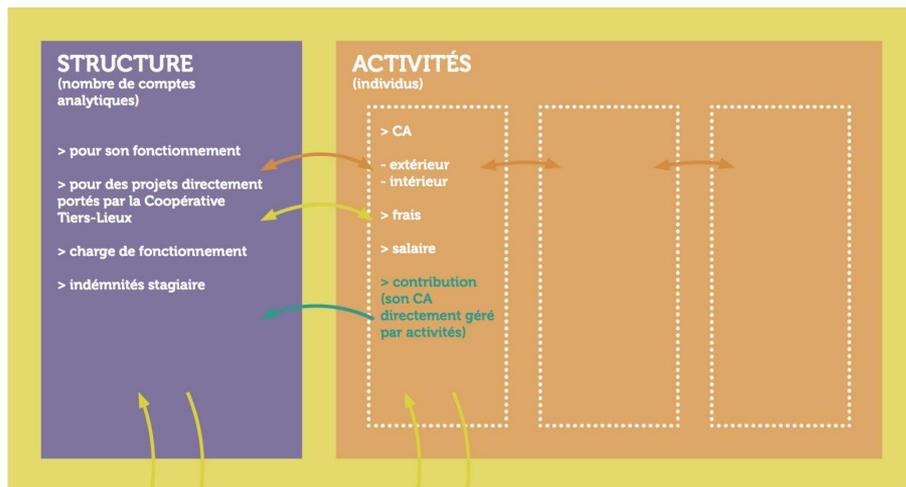
écriture réciproque (flux interne)

1 962

1 962

bilan financier

Vote



Attestation de Présentation

ATTESTATION

d'expert comptable

MISSION DE PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS

Dans le cadre de la mission de Présentation des comptes annuels de l'Association **LA COOPÉRATIVE DES TIERS LIEUX - 34 RUE DE CATUSSEAU - 33500 - POMEROL** - pour l'exercice du **01/01/2014** au **31/12/2014** et conformément à nos accords, j'ai effectué les diligences prévues par les normes de Présentation définies par l'Ordre des Experts Comptables.

A la date de mes travaux qui ne constituent pas un audit et à l'issue de ceux-ci, je n'ai pas relevé d'éléments remettant en cause la cohérence et la vraisemblance des comptes annuels au **31/12/2014**.

Les comptes annuels ci-joints, qui comportent 18 pages, se caractérisent par les données suivantes :

total du bilan	152 151,89 Euros
chiffre d'affaires	30 032,66 Euros
adhésions des membres	1 951,00 Euros
résultat net comptable	9 714,35 Euros

Fait à CESTAS
Le 22/01/2015

Signature de l'Expert-Comptable
CABAEC POUBLAN & POUSSE

Renaud POUSSE

Expert Comptable d.p.l.e.

Tableau de l'Ordre de BORDEAUX

Commissaire aux Comptes

Membre de la Compagnie Régionale de BORDEAUX

#4

équipe 2015

Conseil d'Administration

Règles internes

- Un Conseil d'Administration sollicité pour le débat d'idées (évalué à une fois / trimestre).
- Un bureau élargi en prise avec l'opérationnel (montage coopérative, suivi financier...) évalué à 1 fois / mois.
- Des commissions thématiques à mettre en place
- Un fonctionnement / communication Conseil Administration / bureau et binôme salariés à organiser

Les membres sortants

Cécile Marsan pour son mandat au CA
mais reste dans l'équipe d'appui avec
le projet européen



Les candidats / Vote

Fondateurs :

Co-Actions / David Le Norcy, fondateur et gérant

Coop'Alpha / Marie-Josée Daubigeon, fondatrice et gérante

Arrêt Minute / Laure Buquet, co-présidente

Coworking Pays Basque / Jean-Christophe Fauquenot, membre fondateur

Stéphanie Pueyo, facilitatrice

= élus d'office

Les candidats / Vote

Salariées :

Lucile Aignon, fondatrice et salariée

Marie-Laure Cuvelier, fondatrice et salariée

= élues d'office

Les candidats / Vote

7 places au Conseil d'Administration

7 candidats

Martine Puig, présidente de La Fontaine à Agen (absente) et projet Réseau 47

Jean-Pierre Bouchillou, gérant de GaroLab à Marmande

Maud Sapene, gérante de WeeColab à Bordeaux

Brigitte Xuereb, représentante de La Loco à Pessac

Sylvain Barfety, Directeur du développement économique de Darwin Ecosystèmes

Gérard Portet, dirigeant de EPI Oloron 64

Fabienne Muniente, conseil, formation en gestion et pilotage d'entreprise

Les candidats / Vote

Martine Puig / La Fontaine / Agen 47

“Je suis impliquée dans l'émergence d'un réseau de tiers lieux dans le 47. Il semble indispensable d'être en synergie pour une cohérence d'ensemble. J'ai d'abord eu peur de "perdre du temps" mais j'espère en gagner en évitant de trouver des solutions particulières à des problématiques générales.”

Les candidats / Vote

Jean-Pierre Bouchillou / GaroLab / Marmande 47

“Ma vision de la coopérative Tiers-Lieux est celle d'un outil de partage d'idées et de bonnes pratiques sur le coworking/télétravail, d'assistance auprès des Tiers Lieux existants / en création et de communication / évangelisation du principe et des espaces de travail partagé de la région”

Les candidats / Vote

Maud Sapene / WeeColab / Bordeaux 33

“Le développement des tiers-lieux est une dynamique qui répond à la véritable transformation du marché de l'emploi. Aujourd'hui face à la difficulté de trouver un emploi, jeunes et moins jeunes se lancent dans l'aventure entrepreneuriale. Mais pour autant micro-entreprises et indépendants n'ont pas vocation à être isolés. Au contraire la mutualisation sur un TL est une réelle opportunité de mieux faire.

En France, dans plusieurs régions, et en Europe les exemples d'hyper dynamisme générés par les communautés de TL sont nombreuses. Il y a plein de bonnes idées à prendre et plein d'initiatives à relayer pour faire connaître les TL aux actifs. Les TL sont également des lieux adaptés au télétravail, un mode encore peu connu des entreprises.”

Les candidats / Vote

Brigitte Xuereb / La Loco / Pessac 33

“Une zone de coopération, au service du développement d'espaces de travail différents, porteurs de lien social et de dynamisation de l'économie par tous et pour tous. Un "bien commun" à développer.”

Les candidats / Vote

Sylvain Barfety / Darwin / Bordeaux 33

“Un très bel outil de développement et de mutualisation pour les entreprises et pour le territoire. Un espace d'invention de nouvelles manières de combiner vie et travail.”

Les candidats / Vote

Fabienne Muniente / accompagnatrice au pilotage d'entreprise

“Convaincue par l'intérêt et les portées positives des espaces de travail partagés, je souhaite à mon niveau pouvoir contribuer au développement de cette nouvelle forme de travail et de mutualisation sur les territoires.”

Les candidats / Vote

Gérard Portet / EPI-Oloron / Oloron Sainte-Marie 64

“Je vois la Coop TL comme un outil qui permette à toute personne de pratiquer ses activités professionnelles sous des formes nouvelles, selon son choix, et les circonstances.

Au sein de nos espaces, il nous faut proposer des solutions, individuelles et/ou collectives, sans distinction de catégorie sociale, humaines,(jeunes, seniors, ambitieux, ou pas etc...)

Le travail collectif doit nous faire émerger les idées, adaptées aux changements sociétaux. En fait, ce serait un outil de veille et de mise en action de solutions nouvelles.”



J-HERO

スーパー戦隊シリーズ